

Krankenhausstrasse 14 // 3672 Oberdiessbach 031 682 88 88 // info@kastanienpark.ch // www.kastanienpark.ch



Jahresbericht 2023

#### **Inhaltsverzeichnis**

#### **Editorial** 3-6 Spenden Zeitreise Kastanienpark 2023 Jahresrechnung 2023 → Bilanz 9/10 → Erfolgsrechnung 11-13 → Jahresrechnung mit Revisionsbericht 14 Statistik und Kennzahlen 16-18 Freiwillige Mitarbeitende 19 Frauenkomitee 20 Danke 21



#### Organe Stand per 31.12.2023

#### Stiftungsrat

Stephan Hänsenberger, Präsident, Oberdiessbach Roland Kissling, Vizepräsident, Freimettigen Susanne Sannwald-Würsten, Rubigen Daniel Wagner, Heimberg Fabian Zulliger, Gerzensee

#### Revisionsstelle

NAVICA Revisions AG, Thun

#### Geschäftsleitung

Marcel Lüthi, Direktor

Hans Bosshart, stv. Direktor, Leiter Zentrale Dienste inkl. Finanzen und Controlling

Corinne Lörtscher, Leiterin Hotellerie

Andrea Nyfeler, Co-Leiterin Pflege und Betreuung

Sandra Röthlisberger, Co-Leiterin Pflege und Betreuung



# Sehr geehrte Damen und Herren, liebe Kolleginnen und Kollegen

Die Herausforderungen des operativen Tagesgeschäfts waren im Jahr 2023 vielfältig!

Der Kastanienpark ist dank dem täglichen, grossen Einsatz unserer Mitarbeitenden stabil und gut unterwegs. Einige administrative Projekte mussten erledigt werden, nicht selten im Zusammenhang mit neuen gesetzlichen Vorgaben. Oft bringen diese Massnahmen, zu denen wir verpflichtet sind, dem Betrieb kaum Mehrwert, führen jedoch zu einem beträchtlichen Aufwand (EPD, Datenschutzbestimmungen, Rechnungslegungsstandard). Wichtiger erscheinen uns Massnahmen zur Verbesserung der Arbeitsbedingungen (im Schichtbetrieb als Beispiel), aber auch das Weiterentwickeln der Qualität in Pflege und Betreuung.

2023 sind bereits 10 Jahre vergangen seit dem grossen Umbau des Spitals zum Kastanienpark. Bei kleineren Gelegenheiten gedachten wir dieses Jubiläums – eine etwas grössere Feier werden wir anlässlich des Herbstfestes 2024, zusammen mit dem eingemieteten Ärztezentrum Oberdiessbach, nachholen. Das nächste Bauprojekt wurde bereits gestartet: Die neue Küche (am alten Standort) soll in den nächsten zweieinhalb Jahren totalsaniert werden.

Persönlich hatte ich vermehrt direkten Kontakt zum Kader und zu den Mitarbeitenden. Es erfüllt mich mit Freude, mit so motivierten Menschen auf dasselbe Ziel hinzuwirken. An dieser Stelle mein herzlichstes Dankeschön allen Mitarbeitenden, Freiwilligen und sonstwie engagierten Personen.

Zum Stiftungsrat stiessen zwei neue Personen: Daniel Wagner, Heimberg, und Fabian Zulliger, Gerzensee. Gemeinsam erlebten wir als strategisches Gremium eine relativ ruhige Zeit, nicht zuletzt dank dem termingerechten Abschluss unseres Bauvorhabens «Schmittegarte» und dem geglückten Verkauf der beiden Häuser. Richten wir nun den Blick wieder nach vorn und freuen uns auf ein spannendes 2024!

Stephan Hänsenberger Stiftungsratspräsident





# Liebe Leserin, lieber Leser

Vielleicht erinnern Sie sich: Im letztjährigen Editorial zum Jahresbericht 2022 bezog ich mich auf das Kürzel WWW – ein Hinweis auf die laufende Entwicklung im Bereich Digitalisierung in unserem beruflichen Umfeld.

Ein Jahr später, beim Sinnieren über das vergangene Geschäftsjahr 2023, begegnet mir die Digitalisierung in einem anderen Zusammenhang. Dazu ein treffliches Zitat von Professor Johann Millendorfer (\* 4. Juni 1921 in Wien; † 16. März 2001), österreichischer Entwicklungsforscher und Systemanalytiker (siehe Darstellung links auf der folgenden Seite). Er schrieb dies vor mehr als zwanzig Jahren.



Nur eine Vielfalt von
Ansichten ist der
Vielfalt der Bedrohung des
Lebens gewachsen.
Wir brauchen mehr
kontroverse Gespräche
unter dem Lampenschirm
und weniger
konsumierendes Schweigen
vor dem Bildschirm.



Das vergangene Jahr bescherte uns Erdenbürger:innen tatsächlich eine Vielfalt geopolitischer Bedrohungen. Menschenunwürdige Ereignisse erfuhren (und erfahren) wir medial täglich zigfach – kontroverse Meinungen werden offenbar vermehrt mit Waffengewalt ausgetragen statt im «Gespräch unter dem Lampenschirm» ausdiskutiert. Dank unseren smarten elektronischen Geräten sind wir bestens informiert.

Ich freue mich, dass wir im Kastanienpark die «Vielfalt an Ansichten» zulassen und Gefässe schaffen konnten, wo echte Begegnungen zwischen Menschen, Bewohnenden, Angehörigen, Personal, Besuchenden und Gästen auf eine natürliche Art möglich sind. Wir wollen uns nicht durch «konsumierendes Schweigen» von proaktivem Handeln zum Guten abbringen lassen.

Welche Stationen wir dabei im letzten Jahr durchlaufen haben, erfahren Sie auf den nächsten Seiten.

Herzlichen Dank für Ihr Interesse!

Marcel Lüthi Direktor

## Spenden

Mithilfe von Spendengeldern konnten wir unseren Bewohner:innen Folgendes ermöglichen: Geburtstagsgeschenke, Konzerte, ein Wandbild in der Aktivierung, eine Humorvisite, Schifffahrten auf dem Thunersee, Ausflüge an den Blapbach, auf den Uetendorfberg und ins Schloss Hünigen.

Für unsere Mitarbeiter:innen konnten wir dank den Spendengeldern den Personalruheraum möblieren und einrichten, den Personalausflug in die Aareschlucht finanzieren und das grossartige Weihnachtspersonalfest im Varieté Castello in Thun feiern.

Unsere Bewohner:innen und Mitarbeiter:innen freuen sich sehr über jede Spende. Wir anerkennen Spenden und Kollekten als grosse Wertschätzung gegenüber unserer täglichen Arbeit!

Spendenkonto Förderverein Kastanienpark, 3672 Oberdiessbach: IBAN CH88 8080 8007 7594 3174 9



#### Zeitreise

Unsere Zeitreise gibt Ihnen in Kurzform einen kleinen Einblick in unsere Entwicklungen und unser Wirken im vergangenen Jahr. Sie bildet den Rahmen zu unserer Kernaufgabe, der bestmöglichen Pflege und Betreuung unserer Bewohnerinnen und Bewohner.



# Jahresrechnung 2023 Bilanz

TOTAL AKTIVEN	19'962'017	20'773'995
Total Anlagevermögen	16′925′765	17'880'248
Fahrzeuge	10'692	15′636
Mobiliar und Einrichtungen	538′591	277′386
Immobile Sachanlagen	16′376′482	17′587′226
Anlagevermögen		
Total Umlaufvermögen	3′036′252	2′893′747
Projekt BHG Schmittengarten	632′079	0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	126′956	133′530
Vorräte	78′496	84'163
Übrige kurzfristige Forderungen	5′768	13′163
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1′231′232	1′087′002
Flüssige Mittel	961′721	1′575′889
Umlaufvermögen		
Aktiven in CHF per 31. Dezember	2023	2022



## Bilanz

Passiven in CHF per 31. Dezember	2023	2022
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	348'699	150'687
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	600'000	600'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	445′247	427'614
Passive Rechnungsabgrenzungen	22′433	35′470
Kurzfristige Rückstellungen	198′900	202'000
Total Kurzfristiges Fremdkapital	1′615′279	1′415′771
Langfristiges Fremdkapital  Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten  Rückstellungen	13′500′000 3′240′000	14′100′000 3′240′000
Fonds	296′403	330′802
Total Langfristiges Fremdkapital	17′036′403	17'670'802
Total Fremdkapital	18'651'682	19′086′573
Eigenkapital		
Stiftungskapital	1′687′423	1′768′536
Jahresverlust	-377′088	-81′113
Total Eigenkapital	1′310′335	1′687′423
TOTAL PASSIVEN	19′962′017	20'773'996

# **Erfolgsrechnung**

Erfolgsrechnung in CHF per 31. Dezember	2023	2022
Betriebsertrag		
Ertrag aus Pflege und Betreuung	10′391′402	10′296′513
Ertrag aus Leistungen an Bewohner:innen	118′817	134′439
Ertrag aus Leistungen an Personal und Dritte	624′930	608′742
Übrige betriebliche Erträge	187′585	185′137
Total Betriebsertrag	11′322′734	11′224′831
Betriebsaufwand		
Personalaufwand	-8'688'219	-8'384'616
Sachaufwand	-1'877'710	-1′795′485
Total Betriebsaufwand	-10′565′929	-10′180′101
Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Finanzerfolg (EBITDA)	756′805	1′044′730
Abschreibungen	-756′448	-741′719
Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)	356	303'011
Finanzertrag	2′727	97
Finanzaufwand	-471′219	-490'893
Betriebsergebnis	-468′136	-187′785
Ausserordentliches Ergebnis	91′048	106′672
Jahresverlust (EAT)	-377′088	-81′113



#### Kommentar zur Jahresrechnung

Das Betriebsjahr 2023 war geprägt durch einen hohen Aufwand für die Rekrutierung von genügend und qualifizierten Pflegefachpersonen. Es musste viel Temporärpersonal angestellt werden, um den Anforderungen an den Stellenplan gerecht zu werden. Dies führte zu einer Überschreitung des Budgets von 266'000 CHF.

Anpassungen in der Dienstplanung (Reduktion der geteilten Dienste) haben zu einer Zunahme des Stellenplans in Pflege/Betreuung geführt. Durchschnittlich hatte der Kastanienpark im vergangenen Jahr alle 4 Tage einen Ein-/Austritt zu bewältigen, dies fordert das System «Pflegeheim» in allen Bereichen (Pflege und Betreuung, Küche, Hauswirtschaft, Technischer Dienst, Administration).

Das Ergebnis wurde weiter belastet durch die Teuerung, insbesondere im Einkauf von Lebensmitteln, sowie durch die zahlreichen im Jahr 2023 umgesetzten Projekte und Massnahmen (Erneuerung Rufanlage, Wechsel Bewohnerdokumentation inkl. Mobiltelefonen, Umsetzung Datenschutzvorgaben, PV-Anlage, Restmodernisierung Brandmeldeanlage, Mobiliar Restaurant Aussenbereich, Ersatz Kassensystem/ Software Restaurant, Möblierung Personalruheräume, Einrichtung Physiotherapie, Massnahmen Hitzereduzierung WoBeD, Einbau Trenntüre Aktivierung, Sanierung Drainage Parkplatz, diverse überfällige Kleinanschaffungen im Bereich Pflege/Betreuung/Aktivierung).

Diese Faktoren trugen wesentlich dazu bei, dass der Kastanienpark im Rechnungsjahr 2023 trotz sehr guter Auslastung und RAI-Einstufung einen Jahresverlust von 377'088 CHF ausweisen muss.

# **Erfolgsrechnung**

Erfolgsrechnung Fonds in CHF	2023	2022
Spenden und Kollekten	1′378	2′303
Ertrag aus Veranstaltungen	4′673	4′883
Einnahmen Fonds	6′051	7′186
Auslagen für Bewohner:innen	15′629	5′789
Auslagen für Mitarbeiter:innen	24′840	23'638
Bankspesen/-zinsen	-19	13
Ausgaben Fonds	40′450	29'440
Bestand per 31.12.	296'403	330'802
Veränderung gegenüber Vorjahr	-34′399	
Erfolgsrechnung Förderverein Kastanienpark in CHF	2023	2022
Spenden und Kollekten	5′919	0
Auslagen für Bewohner:innen und Mitarbeiter:innen	0	0
Bestand per 31.12.	5′919	0
Veränderung gegenüber Vorjahr	5′919	



## Revisionsbericht



Der Stiftungsrat hat an seiner Sitzung vom 9. April 2024 die vorliegende Jahresrechnung genehmigt.





# Statistik und Kennzahlen

Betrieb	2023	2022
Anzahl Pflegetage (ohne Spital-/Ferienaufenthalte)	30'164	30'139
Ø Belegung (Anzahl Betten)	83,6	83,27
Ø RAI – Einstufung	7,94	8,16
Eintritte	94	80
Austritte andere Institution / nach Hause	37	37
Todesfälle	53	47
Ø Aufenthaltsdauer in Tagen	591	739
Betreuungstage Tagestreff	553	522
Bewohnerinnen und Bewohner per 31. Dezember	2023	2022
Frauen	62	58
Männer	25	25
< 80 Jahre	20	17
≥ 80 Jahre	67	66
Durchschnittsalter	85,21	86,75
Total	87	83

### Statistik und Kennzahlen

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter per 31. Dezember	2023	2022
Mitarbeitende ohne Lernende	147	140
Pflege und Betreuung	89	79
Aktivierung und Tagestreff	6	5
Hotellerie	40	40
Zentrale Dienste	12	16
100%-Stellen	96,45	92,90
Pflege und Betreuung	59,45	54,00
Aktivierung und Tagestreff	3,55	3,50
Hotellerie	25,30	25,25
Zentrale Dienste	8,15	10,15



## Statistik und Kennzahlen

Lernende per 31. Dezember	2023	2022
Pflegeberufe		
Assistent:in Gesundheit und Soziales EBA	2	2
Fachfrau/-mann Gesundheit EFZ	7	5
Dipl. Pflegefachfrau/-mann HF	0	0
Aktivierung		
Dipl. Aktivierungsfachfrau/-mann HF	2	3
Hotellerie		
Köchin/Koch EFZ	0	1
Hauswirtschaftspraktikerin EBA	0	1
Fachfrau Hauswirtschaft EFZ	1	0
Kaufmännische Berufe		
Kauffrau/-mann EFZ	2	2

# Freiwillige Mitarbeitende

Nebst vielen Angehörigen, die ihren Liebsten Unterstützung bieten, leisten die mehr als 30 Freiwilligen Mitarbeitenden einen enorm wichtigen Beitrag in unserer Institution. Sie begleiten die Bewohnenden wertschätzend, emphatisch und respektvoll. Sie tun dies in Einzelbegleitungen, beim Spazieren, Vorlesen, Stricken oder auch beim Bierbrauen.

Freiwillige Mitarbeitende unterstützen ehrenamtlich, zeitlich befristet und unentgeltlich die Arbeit des Pflege- und Betreuungsteams. Wertvoll sind auch die zusätzlichen Dienste bei der Essensbegleitung. Oft begleitet jemand einen Ausflug oder unterstützt intern bei einer Gruppenaktivität.

Beiden, Angehörigen wie freiwilligen Mitarbeitenden, sind wir sehr dankbar für ihr Engagement. Sie bringen den Bewohnenden Freude und Abwechslung in den Alltag und helfen mit, ihnen ein erfülltes und aktives Leben im Kastanienpark zu ermöglichen.



#### Frauenkomitee

Das Frauenkomitee der Stiftung Kastanienpark – eine wertvolle Institution, die es bereits seit den Tagen des Spitals Oberdiessbach gibt. Wer sind die Frauen und was tun sie konkret?

Mit verschiedenen Aktivitäten wie u.a. dem beliebten Eierund Suppenverkauf und Spenden finanziert die Gruppe der acht Frauen aus den Gemeinden rund um Oberdiessbach diverse Projekte und Anschaffungen. Auch werden Bewohnende und Personal zu Weihnachten mit einem Präsent beschenkt und das Personal beim jährlichen Ausflug mit einem Znüni verwöhnt.

Bei unseren Festivitäten wie Frühlingsbrunch, Herbstfest und Personalfeier unterstützt uns das Frauenkomitee tatkräftig beim Abwaschen, an Verkaufsständen und im Service. Was wären Institutionen wie unsere ohne solch engagierte Ehrenamtliche!

#### **Danke**

Dem Kastanienpark ergeht es ähnlich wie den Kastanienbäumen auf unseren Grünflächen – damit sie sich entwickeln und wachsen, benötigen sie die richtige Pflege und Betreuung.

Für den Kastanienpark erbringen sehr viele Menschen mit grossem Herz und Engagement ihren wertvollen Beitrag zum Wohle unserer Bewohner:innen.

An dieser Stelle ein grosses Dankeschön an unsere Bewohner:innen für ihr Vertrauen in unsere Arbeit und an folgende Personen und Institutionen (in alphabetischer Reihenfolge):

Angehörige und Besucher:innen unserer Bewohner:innen, Ärztezentrum, Beistände, Coiffeur Sonja, Frauenkomitee der Stiftung Kastanienpark, freiwillige Helfer:innen, Fusspflege, Heimarztteam, Lieferanten, Mitarbeiter:innen des Kastanienparks, Physiotherapeutin, Seelsorger, Sozialdienste, Stiftungsrat, Zivildienstleistende und alle anderen hier nicht erwähnten Personen und Institutionen!

